



# PELAN ANTIRASUAH ORGANISASI KKT&P SABAH 2021-2025



KEMENTERIAN KERAJAAN TEMPATAN & PERUMAHAN  
SABAH



**DITERBITKAN OLEH:**

**KEMENTERIAN KERAJAAN TEMPATAN DAN PERUMAHAN**

Wisma Innoprise, Jalan Sulaman, Teluk Likas,  
88817 Kota Kinabalu

No Telefon : 088-328000  
No Faks : 088-383172

**PENAFIAN**

Maklumat yang terkandung dalam pelan ini adalah khusus untuk kegunaan Kementerian Kerajaan Tempatan & Perumahan Sabah (KKTP) dan tertakluk kepada perubahan tanpa sebarang notis. KKTP tidak bertanggungjawab terhadap sebarang kesilapan yang dialami kerana menggunakan sebarang maklumat yang terdapat di dalam buku ini.



## Amanat Kepimpinan

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh dan Salam Sejahtera,

Alhamdulillah bersyukur kita ke hadrat Ilahi kerana dengan limpah kurnia dan izin-Nya, Kementerian Kerajaan Tempatan & Perumahan Sabah (KKTP) berjaya membangunkan Pelan Antirasuah Kementerian atau dikenali sebagai PAR Organisasi KKTP 2021-2025.

Setinggi-tinggi tahniah diucapkan kepada semua pihak yang terlibat dalam membangunkan pelan ini dalam usaha kita memastikan penjawat awam sentiasa komited dalam melaksanakan tugas dengan lebih cekap dan pantas, disulami dengan nilai integriti yang tinggi dalam memastikan Kerajaan Negeri komited kepada rakyat Sabah yang berbilang kaum, bangsa dan agama.

Saya menaruh kepercayaan dan harapan PAR Organisasi KKTP 2021-2025 yang dibangunkan ini berupaya meningkatkan keyakinan rakyat terhadap Pentadbiran Kerajaan Negeri khususnya Kementerian Kerajaan Tempatan dan Perumahan Sabah.

Saya mengharapkan semua anggota Kementerian akan memberikan sepenuh komitmen dan sentiasa berganding bahu bagi menjadikan Kerajaan Negeri ini sentiasa bebas daripada amalan rasuah dan salah guna kuasa serta berkhidmat dengan penuh tanggungjawab dan berintegriti.

Sekian dan Terima Kasih,

**YANG BERHORMAT DATUK SERI PANGLIMA HAJI MASIDI BIN MANJUN  
MENTERI KERAJAAN TEMPATAN & PERUMAHAN SABAH DAN  
MENTERI KEWANGAN II**



**MENTERI  
KEMENTERIAN KERAJAAN TEMPATAN & PERUMAHAN SABAH  
DAN  
MENTERI KEWANGAN II**

**Yang Berhormat Datuk Seri Panglima Haji Masidi Bin Manjun**





## Komitmen Ketua Jabatan

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh dan Salam Sejahtera,

Syukur ke hadrat Allah S.W.T dengan izin-Nya , Pelan Antirasuah Organisasi Kementerian Kerajaan Tempatan dan Perumahan Sabah 2021-2025 (PAR Organisasi KKTP 2021 - 2025) berjaya dihasilkan.

Pembangunan pelan ini adalah selaras dengan seruan Kerajaan Persekutuan dan Kerajaan Negeri. Oleh itu, Kementerian komited dalam memastikan aspirasi Negara bagi memastikan Malaysia menjadi sebuah Negara yang bebas rasuah. Pelan ini merupakan dasar antirasuah yang mendorong usaha warga Kementerian dalam membudayakan integriti dan membanteras rasuah di dalam perkhidmatan pentadbiran Kerajaan Negeri Sabah.

PAR Organisasi KKTP ini terhasil daripada sesi perbengkelan dan perbincangan strategik yang dijalankan bersama pegawai-pegawai Kementerian, Jabatan Perancang Bandar & Wilayah, Jabatan Hal Ehwal Anak Negeri, Lembaga Perancangan Pembangunan Bandar dan PBT seluruh Sabah.

Kementerian sentiasa komited dan bertekad untuk melihat PAR Organisasi KKTP ini berjaya dilaksanakan dengan memastikan semua inisiatif yang telah dirancang dapat dilaksanakan bersama - sama dengan pihak pelaksana dan warga Kementerian pada keseluruhannya dengan penuh amanah, telus dan berintegriti.

Akhir kata, setinggi-tinggi penghargaan diucapkan kepada semua pihak yang terlibat dalam proses penghasilan PAR Organisasi KKTP 2021-2025 ini.

Sekian dan Terima Kasih.

**YANG BERBAHAGIA DATUK HAJAH MASNAH MATSALLEH  
SETIAUSAHA TETAP KEMENTERIAN KERAJAAN TEMPATAN &  
PERUMAHAN SABAH**



**SETIAUSAHA TETAP  
KEMENTERIAN KERAJAAN TEMPATAN & PERUMAHAN SABAH**

**Yang Berbahagia Datuk Hajah Masnah Matsalleh**





## 28 KOMITMEN

### AGENSI DI BAWAH KEMENTERIAN KERAJAAN TEMPATAN & PERUMAHAN SABAH

<b>2</b> <b>JABATAN</b>	1. Jabatan Perancang Bandar & Wilayah
<b>1</b> <b>LEMBAGA</b>	2. Jabatan Hal Ehwal Anak Negeri Sabah
<b>25 PBT</b>	1. Lembaga Pembangunan Perumahan & Bandar
	1. Majlis Perbandaran Tawau
	2. Majlis Perbandaran Sandakan
	3. Lembaga Bandaran Kudat
	4. Majlis Daerah Beaufort
	5. Majlis Daerah Beluran
	6. Majlis Daerah Keningau
	7. Majlis Daerah Kinabatangan
	8. Majlis Daerah Kota Belud
	9. Majlis Daerah Kota Marudu
	10. Majlis Daerah Kuala Penyu
	11. Majlis Daerah Kunak
	12. Majlis Daerah Lahad Datu
	13. Majlis Daerah Nabawan
	14. Majlis Daerah Papar
	15. Majlis Daerah Penampang
	16. Majlis Daerah Ranau
	17. Majlis Daerah Semporna
	18. Majlis Daerah Sipitang
	19. Majlis Daerah Tambunan
	20. Majlis Daerah Tenom
	21. Majlis Daerah Tuaran
	22. Majlis Daerah Pitas
	23. Majlis Daerah Putatan
	24. Majlis Daerah Tongod
	25. Majlis Daerah Telupid



KEMENTERIAN KERAJAAN TEMPATAN DAN PERUMAHAN SABAH

## **KOMITMEN AGENSI DI BAWAH KEMENTERIAN KERAJAAN TEMPATAN & PERUMAHAN SABAH**





# SINGKATAN

## DALAM PELAN ANTIRASUAH KKTP

<b>CPI</b>	Indeks Persepsi Rasuah
<b>NGO</b>	Non - Goverment Organization
<b>PAR</b>	Pelan Antirasuah
<b>KKTP</b>	Kementerian Kerajaan Tempatan & Perumahan Sabah
<b>JPBW</b>	Jabatan Perancang Bandar & Wilayah
<b>LPPB</b>	Lembaga Perumahan Pembangunan Bandar
<b>PBT</b>	Pihak Berkuasa Tempatan
<b>SOP</b>	Standard Operating Procedure
<b>SPRM</b>	Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia
<b>NACP</b>	National Anti-Corruption Plan
<b>OACP</b>	Organizational Anti-Corruption Plan
<b>JHEAN</b>	Jabatan Hal Ehwal Anak Negeri Sabah
<b>JKDB</b>	Jawatankuasa Kemasyarakatan Dalam Bandar
<b>UPB</b>	Unit Penyertaan Bumiputera
<b>SB</b>	Sanitary Boards
<b>MDLB</b>	Majlis Daerah Luar Bandar
<b>LB</b>	Lembaga Bandaran
<b>LGO</b>	Local Government Ordinance
<b>TPIP</b>	Tindakan Pengukuhan Integriti Perkhidmatan
<b>PIP</b>	Pelan Pengukuhan Integriti
<b>PPR</b>	Program Perumahan Rakyat
<b>DP</b>	Development Plan
<b>BP</b>	Building Plan
<b>OC</b>	Occupational Certificate



## ISI KANDUNGAN

<b>BAB</b> <b>1</b>	<b>PENGENALAN</b>	1
	Latar Belakang	2
	Dasar Integriti & Tadbir Urus	4
	Isu & Cabaran	5
	Penilaian Risiko	6
	Sesi Perbengkelan PAR Organisasi KKTP	7
<b>BAB</b> <b>2</b>	<b>SENARIO MASA HADAPAN</b>	8
	Senario Antirasuah Pada Masa Hadapan	9
	Matriks Senario Antirasuah 2030	10
	Risiko Penilaian Rasuah PAR KKTP	12
<b>BAB</b> <b>3</b>	<b>MEMPERKASAKAN USAHA PENCEGAHAN RASUAH</b>	13
	Kerangka Pelan Antirasuah Organisasi KKTP 2021-2025	14
	Analisis Data	16
	Laporan Kesalahan Tatatertib Kementerian	17
	Statistik Aduan Awam KKT&P	18
	Analisis Kuadran	21
	Strategi 1- 4	23
<b>BAB</b> <b>4</b>	<b>TADBIR URUS</b>	72
	Mekanisme Pelaksanaan	73
	Koordinasi Pemantauan Dan Penilaian Pelan	74
	Struktur Tadbir Urus Pelan Antirasuah Organisasi	75
	Mekanisme Penyelarasan & Pemantauan	76
	Kesimpulan	77



## BAB 1 : PENGENALAN

Bahagian ini menerangkan mengenai latar belakang inisiatif-inisiatif dalam usaha kementerian untuk memerangi rasuah dan latar belakang organisasi. Bagi usaha ini wakil-wakil daripada Kementerian dan Agensi di bawah Kementerian telah menganalisa dan mengenal pasti isu-isu, cabaran dan penilaian risiko.



## LATAR BELAKANG KEMENTERIAN KERAJAAN TEMPATAN & PERUMAHAN SABAH

Kerajaan Tempatan merupakan "Kerajaan Peringkat Ketiga" dalam struktur Persekutuan di Malaysia. Kerajaan Tempatan di Sabah, ditubuhkan di bawah Ordinan Kerajaan Tempatan, 1961 (No. 11) berkuatkuasa pada 1hb. Januari 1962 di bawah GN No. 134 bertarikh 15 November 1961. Selepas pilihanraya Majlis Undangan Negeri 1963, pentadbiran Kerajaan Tempatan diwujudkan berasingan daripada urusetia dengan pewujudan Kementerian Kerajaan Tempatan. Pada tahun 1967, Kementerian ini dikenali sebagai Kementerian Kerajaan Tempatan dan Perumahan.

### PERKEMBANGAN KERAJAAN TEMPATAN DI NEGERI SABAH :

1931 : 'Sanitary Boards' (SB) diperkenalkan di Jesselton, Sandakan, Tawau dan Labuan iaitu sebahagian daripada pejabat-pejabat daerah.

1954 : SB diasingkan daripada pejabat Majlis Daerah bagi penubuhan Majlis Daerah Luar Bandar (MDLB) / Lembaga Bandaran (LB) di bawah 'Municipalities and Urban Authorities Ordinance 1954'.

1961 : Kedudukan MDLB dan LB diperbaiki di bawah Ordinan Kerajaan Tempatan 1961 (OKT).

### FUNGSI :

1. Pentadbiran Kerajaan Tempatan
2. Pengawalan Pembangunan Perumahan
3. Perancangan Bandar dan Desa
4. Pentadbiran Hal Ehwal Anak Negeri



**VISI :**

Menjadikan KKTP pemacu pembangunan mampan melalui penyampaian perkhidmatan yang kreatif dan berinovatif secara berterusan.

**MISI :**

Merancang, menyelaras, melaksana dan memantau Pihak Berkuasa Tempatan, Pembangunan Perumahan dan Pembangunan Bandar & Wilayah untuk mewujudkan masyarakat sejahtera.

**OBJEKTIF KEMENTERIAN :**

1. Memantapkan keupayaan dan kapasiti organisasi bagi meningkatkan kecekapan sistem penyampaian perkhidmatan.
2. Memperkasakan tadbir urus organisasi dan pembudayaan nilai-nilai murni ke arah kecemerlangan organisasi.
3. Memperkuuhkan pengurusan dan perkhidmatan Pihak Berkuasa Tempatan bagi kemakmuran masyarakat.
4. Mewujudkan lebih banyak kemudahan dan infrastruktur awam bagi mempertingkatkan kualiti hidup masyarakat.
5. Mempergiatkan pembangunan bandar dan wilayah serta memperkuuhkan sosio-ekonomi secara holistik untuk kesejahteraan masyarakat.
6. Mempertingkatkan keselamatan dan ketenteraman awam bagi tujuan mengekalkan perpaduan dan keharmonian masyarakat.



## DASAR INTEGRITI & TADBIR URUS

Keputusan untuk mengkaji kesesuaian NACP Nasional dan pelaksanaan di peringkat Negeri Sabah telah dibuat semasa Mesyuarat Jawatankuasa Antirasuah Peringkat Negeri yang pertama dan dipengerusikan oleh Yang Berhormat Setiausaha Kerajaan Negeri pada 06 Mei 2019.

Dengan itu, KKTP telah membangunkan Pelan Antirasuah Kementerian Kerajaan Tempatan & Perumahan Sabah dengan kerjasama semua Jabatan dan Agensi di bawah Kementerian.

**TPIP**

- Strategi dan Pelan Tindakan Pengukuhan Integriti Perkhidmatan Awam Negeri Sabah 2010
- Resolusi yang dibentangkan dalam Mesyuarat Jawatankuasa Keutuhan Pengurusan Kerajaan Negeri Sabah pada 13 Januari 2010

**PIP**

- Pelan Pengukuhan Integriti Perkhidmatan Awam Negeri 2014-2017
- Kesinambungan kepada inisiatif Pengukuhan Integriti Perkhidmatan Awam Negeri

**PAR  
KKTP**

- Pelan Antirasuah KKTP 2021-2025
- Diadaptasi daripada NACP Nasional dan PAR JKM 2019-2023



## ISU DAN CABARAN

Isu rasuah ini melibatkan pelbagai faktor tidak kira latar belakang atau kedudukan individu. Rasuah akan memberi kesan negatif kepada organisasi dan individu serta memberi impak dalam pertumbuhan ekonomi negara. Secara amnya isu rasuah boleh dibahagi kepada empat (4) iaitu:

### 1. Pengaruh dan Campurtangan Politik

Pengaruh dan campurtangan politik selalu menjadi isu di dalam pentadbiran sesebuah organisasi, khususnya di dalam sektor awam. Campur tangan politik di dalam sektor awam melibatkan keputusan dalam pentadbiran, perolehan, pelantikan dan perundangan. Kementerian akan memastikan strategi di dalam pelan ini akan mengekang pengaruh dan campur tangan ahli politik.

### 2. Kelemahan Kepimpinan, Penguatkuasaan & Pemantauan

Kelemahan kepimpinan, penguatkuasaan dan pemantauan sering dikaitkan dengan kegagalan sesebuah organisasi dalam melaksanakan kawalan antirasuah hingga menyebabkan kegagalan agenda organisasi di dalam mengekang gejala ini. Kementerian akan memastikan ketua - ketua jabatan dan bahagian bertindak tegas dan proaktif dalam aspek penguatkuasaan dan pemantauan.

### 3. Peruntukan Undang - Undang yang Tidak Sesuai

Peruntukan undang - undang yang tidak sesuai dan lapuk mengakibatkan penguatkuasaan yang lemah dalam kalangan PBT sehingga adanya ketidakselarasan yang boleh membuka ruang kepada kegagalan usaha membanteras rasuah.

### 4. Persepsi Negatif Orang Awam

Orang awam telah sekian lama memandang negatif terhadap usaha-usaha strategik Kerajaan dalam membanteras rasuah. Oleh itu, Kementerian akan terus berusaha menerusi agenda membanteras rasuah dan sekali gus memperbaiki persepsi negatif orang awam terhadap pentadbiran Kerajaan Negeri Sabah.

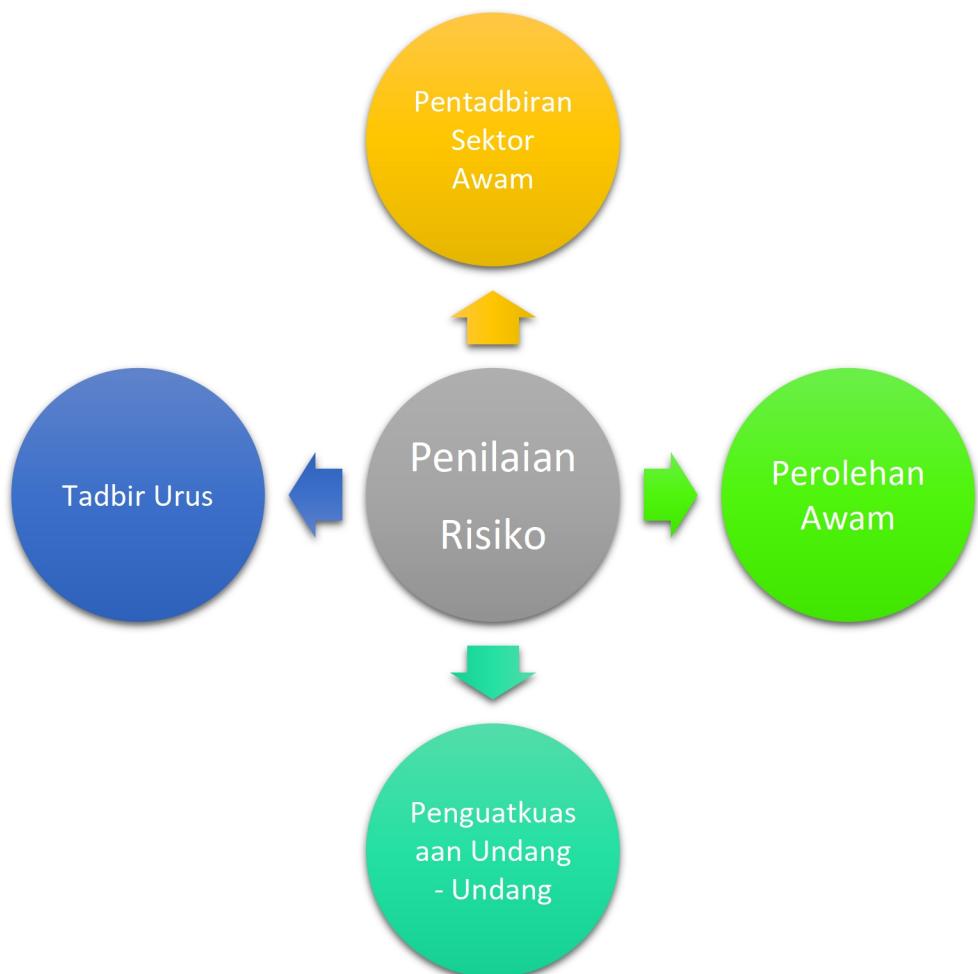


## PENILAIAN RISIKO ANTIRASUAH

Bagi usaha KKTP mengenalpasti risiko-risiko berkaitan governans, integriti dan antirasuah yang berlaku di dalam kementerian ini, beberapa langkah telah diambil dan digunakan pakai dalam menentukan pelaksanaan penilaian risiko. Antaranya adalah;

1. Mengenalpasti risiko, isu dan kesan rasuah semasa Bengkel Pelan Antirasuah Kementerian pada 6 dan 7 Julai 2020.
2. Mengumpul & menganalisa data-data dalaman organisasi
3. Mengumpul & menganalisa data-data daripada agensi luar seperti Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia, Unit Penguatkuasa Kementerian dan PBT.

## PENILAIAN RISIKO





## SESI PERBENGKELAN PELAN ANTIRASUAH KEMENTERIAN KERAJAAN TEMPATAN & PERUMAHAN SABAH

Penyediaan Pelan Antirasuah Kementerian adalah berpandukan kepada Pelan Antirasuah Nasional (NACP) dan Pelan Antirasuah Jabatan Ketua Menteri (PAR JKM). Penghasilan PAR KKTP ini adalah sejajar dengan arahan YAB Perdana Menteri No. 1 Tahun 2018 Siri 2, No. 1 Tahun 2019 serta arahan YB Setiausaha Kerajaan Negeri melalui surat edaran bertarikh 30 Disember 2019. Objektif bengkel adalah untuk membincangkan isu, punca dan kesan utama rasuah yang berlaku di dalam Kementerian dan agensi di bawah Kementerian serta membincangkan tindakan dan strategi Kementerian di dalam usaha menangani rasuah dalam organisasi Kementerian.





## BAB 2 : SENARIO MASA HADAPAN

Kerajaan sentiasa komited dalam usaha memerangi rasuah. Setiap langkah yang diukir pada hari ini adalah dengan mengambil kira semua faktor dan pelbagai bentuk rasuah yang boleh berlaku di masa hadapan. Empat (4) senario utama telah dikenal pasti di dalam pembangunan PAR Organisasi KKTP 2021- 2025 iaitu (i) perkembangan, (ii) kekangan, (iii) kesinambungan, (iv) merudum.



## SENARIO ANTIRASUAH PADA MASA HADAPAN

Pelan Antirasuah Kementerian perlu seiring dengan perubahan masa dan Pelan Antirasuah Nasional telah mengariskan empat (4) senario di dalam penilaian setiap kemungkinan yang boleh berlaku pada masa hadapan.

KEKANGAN

PERKEMBANGAN

KESINAMBUNGAN

MERUDUM

### MATRIKS SENARIO ANTIRASUAH



## MATRIKS SENARIO ANTIRASUAH 2030

Matriks senario ini adalah pendekatan strategik yang digunakan untuk masa hadapan mengenai berlakunya rasuah pasca pelancaran PAR KKTP 2021 - 2025.

Kepentingan analisis senario adalah seperti berikut:

1. Memperkuatkan usaha-usaha strategik berdasarkan risiko yang telah dikenal pasti sehingga objektif tecapai;
2. Menggalakkan komitmen dan pendekatan bersepada oleh semua pihak berkepentingan; dan
3. Memberikan indikator amaran dan langkah pengawalan berkesan.

(1) <b>SENARIO KEKANGAN (LIMITS &amp; DISCIPLINED)</b>	(2) <b>SENARIO PERKEMBANGAN (GROWTH)</b>
Misi yang digariskan dalam PAR Organisasi KKTP iaitu Memperkasakan Penyampaian Perkhidmatan Kementerian, Agensi dan PBT Seluruh Sabah Bebas Rasuah tidak dapat dicapai disebabkan oleh kekangan dalaman seperti tiada komitmen sepenuhnya daripada warga Kementerian.	Pelaksanaan PAR KKTP berjaya mewujudkan sistem pentadbiran & pengurusan Kementerian yang beretika dengan mendokong integriti yang tinggi dan berteraskan nilai-nilai murni dan antirasuah.
(3) <b>SENARIO MERUDUM (DECLINE &amp; COLLAPSE)</b>	(4) <b>SENARIO KESINAMBUNGAN (CONTINUATION)</b>
Pelaksanaan PAR Organisasi KKTP tidak memberi sebarang kesan positif terhadap pentadbiran Kementerian yang memperlihatkan sistem pentadbiran yang merosot akibat amalan rasuah yang berleluasa tanpa sebarang jalan penyelesaian.	Pelaksanaan PAR Organisasi KKTP dapat dibuat pada tahap yang sederhana dimana inisiatif tidak dapat dilaksanakan dengan sepenuhnya dan gejala rasuah didapati masih berlaku. Impak pelaksanaan pelan tidak begitu jelas.



## MATRIKS SENARIO ANTIRASUAH 2030

Senario	Pentadbiran Sektor Awam	Perolehan Awam	Penguatkuasaan Undang-Undang	Tadbir Urus
(1) KEKANGAN	Ahli politik dan Ahli Majlis terus mencampuri urusan pentadbiran harian menyebabkan organisasi gagal berfungsi ditahap optimum.	Kebocoran maklumat dalam kalangan pegawai masih berterusan sehingga amalan rasuah masih berleluasa.	Sistem perundangan masih dimanipulasi demi kepentingan masing - masing.	Integriti para pegawai masih pada tahap minimum dalam tadbir urus.
(2) PERKEMBANGAN	Keyakinan rakyat terhadap pentadbiran sektor awam akan terus meningkat.	Perolehan awam yang lebih efisien dan sistematik dan menguntungkan.	Perundangan yang lebih berkesan dalam sistem perundangan.	Pengukuhan terhadap tadbir urus yang sistematik dan berkesan.
(3) MERUDUM	Kehilangan keyakinan rakyat terhadap pentadbiran Kerajaan.	Kejatuhan ekonomi dan keyakinan rakyat dalam urusan perolehan kerajaan.	Kehilangan kepercayaan terhadap sistem perundangan negara.	Rasuah terus berleluasa dalam tadbir urus organisasi.
(4) KESINAMBUNGAN	Campur tangan pihak berkepentingan di dalam urusan pentadbiran berjaya namun pemahaman terhadap fungsi pentadbiran masih lemah.	Kebocoran maklumat dikurangkan namun masih wujud peluang untuk rasuah berlaku.	Perundangan berjaya digubal namun pemahaman terhadap sistem perundangan masih lemah.	Tadbir urus organisasi meningkat namun integriti para pegawai masih pada tahap rendah.



## RISIKO PENILAIAN RASUAH PAR KKTP

Penilaian dan analisa senario terhadap segala kemungkinan telah digariskan. Namun risiko terhadap setiap senario harus dikenal pasti di dalam memastikan PAR Organisasi KKTP 2021-2025 akan memberikan impak di dalam urusan pentadbiran Kerajaan.

Bil	Risiko Dikenalpasti	Keterangan
1	Manipulasi Data & Maklumat Komoditi	Data dan maklumat mudah dimanupulasi demi kepentingan diri.
2	Perkembangan Media Tidak Seiring Dengan Perubahan Teknologi Semasa	Ketidakupayaan pentadbiran di dalam menghadapi kelajuan teknologi hingga menyebabkan kemerosotan di dalam urusan pentadbiran.
3	Perananan Media yang Prejudis	Media yang bersikap berat sebelah di dalam penyampaian maklumat dan mempengaruhi pemikiran rakyat.
4	Amalan Rasuah di Awal Usia	Generasi muda sudah terpalit dengan amalan rasuah di usia muda sehingga menjadi kebiasaan di dalam urusan harian.
5	Kurang Kecekapan Pengurusan NGO	Pertubuhan Bukan Kerajaan (NGO) dilihat sebagai boneka dan peranan NGO mula dipersoalkan oleh rakyat.
6	Sindrom 'Little Napoleon'	Golongan pegawai yang masih tidak boleh ditegur dan menunjukkan kuasa yang ada sehingga membantutkan usaha di dalam menjatuhkan rasuah dan tindakan tegas harus diambil untuk mengawalnya.



### **BAB 3 : MEMPERKASAKAN USAHA PENCEGAHAN RASUAH**

Pelan Antirasuah Organisasi KKTP 2021 - 2025 telah mengariskan empat (4) bidang keutamaan yang menjadi teras di dalam usaha menangani gejala rasuah. Sesi bengkel dan perbincangan strategik telah dilaksanakan bagi tujuan membangunkan kerangka PAR KKTP.

Daripada empat (4) strategi yang digariskan, sembilan (9) objektif strategik yang meliputi 75 inisiatif telah diwujudkan dan akan dilaksanakan dalam tempoh lima (5) tahun akan datang.



## KERANGKA PELAN ANTIRASUAH ORGANISASI KKTP 2021-2025

VISI	Memperkasakan Penyampaian Perkhidmatan Kementerian, Agensi dan PBT Seluruh Sabah Bebas Rasuah			
MISI	Menerapkan Nilai- Nilai Murni dan Antirasuah di dalam Pentadbiran Kementerian, Agensi dan PBT Seluruh Sabah			
MATLAMAT	Mewujudkan Warga Kementerian, Agensi dan PBT Seluruh Sabah dengan budaya yang bersih dan berintegriti dalam penyampaian perkhidmatan.			
BIDANG KEUTAMAAN	Pentadbiran Sektor Awam	Perolehan Awam	Penguatkuasaan Undang-Undang	Tadbir Urus
STRATEGI	Memperkuatkuarkan kecekapan penyampaian perkhidmatan awam	Mempertingkatkan keberkesanan dan Ketelusan Perolehan Awam	Menginstitusikan kredibiliti Agensi Penguatkuasaan Undang-undang	Memupuk Tadbir Urus Baik Dalam Kementerian
OBJEKTIF STRATEGI	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Merekayasa Perkhidmatan Awam Ke Arah Tadbir Urus Baik</li><li>2. Menggalakkan Merit Dan Integriti Dalam Proses Pengambilan, Pemilihan Dan Pelantikan Ke Mana-Mana Jawatan</li><li>3. Mengukuhkan Akauntabiliti Pihak Berkuasa Tempatan</li><li>4. Menambahbaik Keberkesanan Pembangunan Modal Insan Dan Pembangunan Profesionalisme Berterusan Dalam Kalangan Pegawai</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Memperkuatkuarkan Kerangka Perolehan Awam</li><li>2. Meningkatkan Ketelusan Perolehan Awam, Pengurangan Risiko Rasuah, Penyelewengan Pasaran Dan Anti Persaingan</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Meningkatkan Kecekapan dan Pengamalan Profesionalisme Dalam Agensi Penguat Kuasa Undang-Undang</li><li>2. Menambah Baik Perundangan Agensi Penguatkuasaan Undang-Undang</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Memastikan Pengamalan Ketelusan Dalam KKTP</li></ol>



## KERANGKA PELAN ANTIRASUAH ORGANISASI KKTP 2021-2025

### BIDANG KEUTAMAAN : PENTADBIRAN SEKTOR AWAM

OBJEKTIF STRATEGI	RISIKO	INISIATIF
Merekayasa Perkhidmatan Awam Ke Arah Tadbir Urus Baik	7	13
Menggalakkan Merit Dan Integriti Dalam Proses Pengambilan, Pemilihan Dan Pelantikan Ke Mana-Mana Jawatan	1	3
Mengukuhkan Akauntabiliti Pihak Berkuasa Tempatan	6	15
Menambahbaik Keberkesanan Pembangunan Modal Insan Dan Pembangunan Profesionalisme Berterusan Dalam Kalangan Pegawai Awam Melalui Program Berdasarkan Kepada Urus Tadbir Manusia	1	2

### BIDANG KEUTAMAAN : PEROLEHAN AWAM

OBJEKTIF STRATEGI	RISIKO	INISIATIF
Memperkuatkan Kerangka Perolehan Awam	6	13
Meningkatkan Ketelusan Perolehan Awam, Pengurangan Risiko Rasuah, Penyelewengan Pasaran Dan Anti Persaingan	2	6

### BIDANG KEUTAMAAN : PENGUATKUASAAN UNDANG-UNDANG

OBJEKTIF STRATEGI	RISIKO	INISIATIF
Meningkatkan Kecekapan dan Pengamalan Profesionalisme Dalam Agensi Penguatkuasa Undang-Undang	4	10
Menambah Baik Perundangan Agensi Penguatkuasaan Undang-Undang	1	1

### BIDANG KEUTAMAAN : TADBIR URUS

OBJEKTIF STRATEGI	RISIKO	INISIATIF
Memastikan Pengamalan Ketelusan Dalam KKTP	4	12

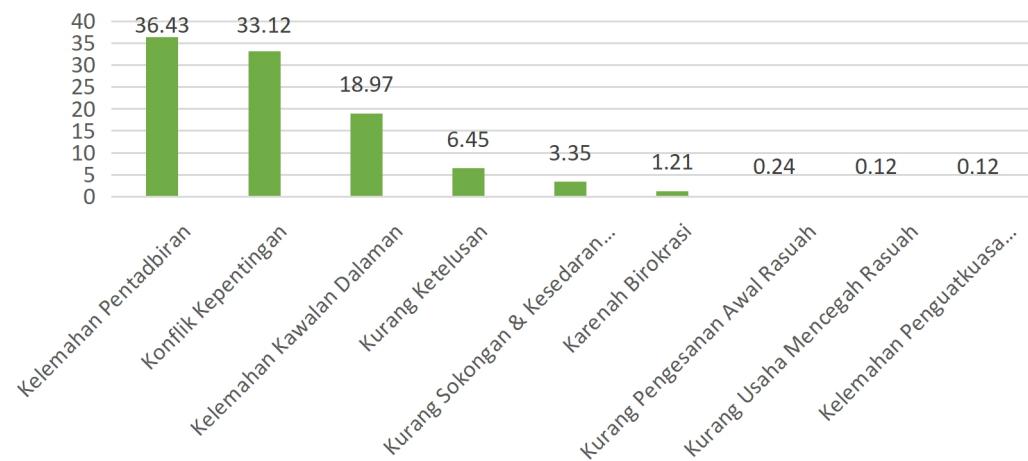


## ANALISIS DATA

Dalam usaha mengenalpasti risiko-risiko berkaitan governans, integriti dan antirasuah di KKTP yang mungkin menjelaskan operasi dan imej organisasi, Jawatankuasa PAR KKTP telah menganalisis beberapa data yang berkaitan bagi membantu menyenaraikan risiko-risiko.

Berdasarkan analisis daripada SPRM mengenai maklumat berkaitan rasuah yang diterima sejak 2013 hingga 2018, sebanyak sembilan (9) punca rasuah telah dikenal pasti seperti jadual di bawah;

### Statistik Maklumat Rasuah



\*\*Sumber: Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia

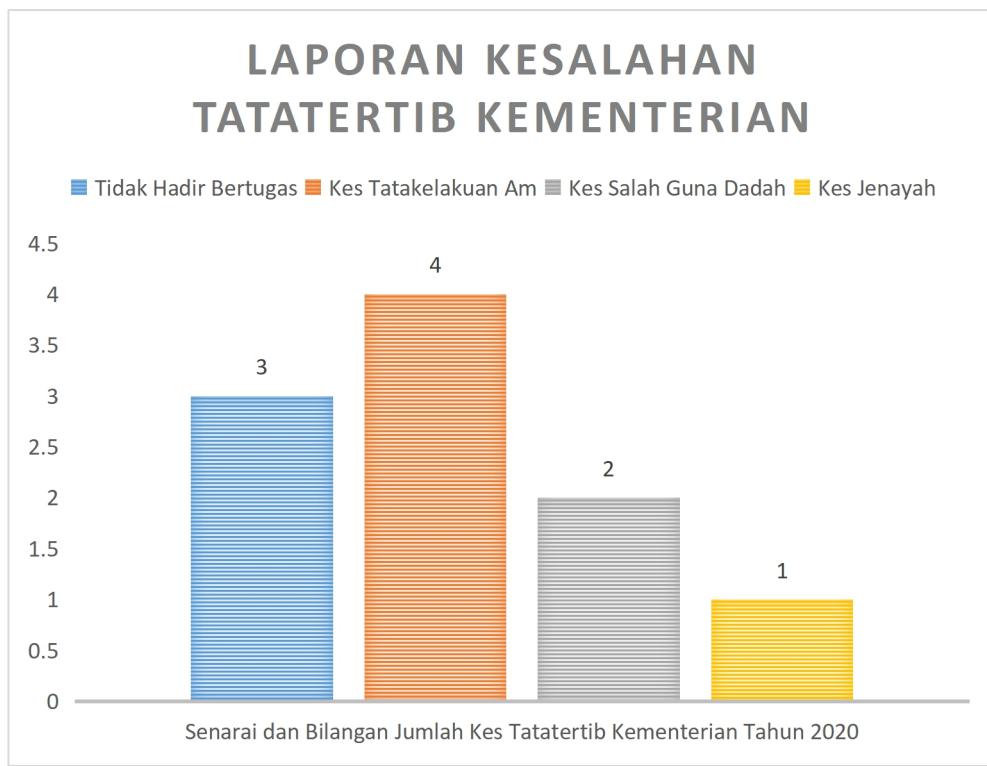


## LAPORAN KESALAHAN TATATERTIB KEMENTERIAN

### Senarai dan Jumlah Kes Tatatertib Tahun 2020

Jenis - Jenis Kesalahan	Bilangan Kes	Status
Tidak Hadir Bertugas	3	2 kes - Selesai dan dijatuhkan hukuman 1 kes - Dalam Siasatan
Kes Tatakelakuan Am I) Ingkar Perintah II) Cuai & Tidak Bertanggungjawab III) Mencemarkan imej Perkhidmatan Awam IV) Kurang Kecekapan dan tidak bertanggungjawab	4	1 kes - Selesai dan dijatuhkan hukuman 3 kes - Dalam siasatan
Kes Salah Guna Dadah	2	1 kes - Selesai dan dijatuhkan hukuman 1 kes - Ditangguhkan
Kes Jenayah	1	1 kes - Ditangguhkan
<b>JUMLAH</b>	<b>10</b>	

Berikut adalah graf mengenai Laporan Kesalahan Tatatertib Kementerian bagi tahun 2020;



\* Sumber: Bahagian PBT (Sumber Manusia) KKT&P



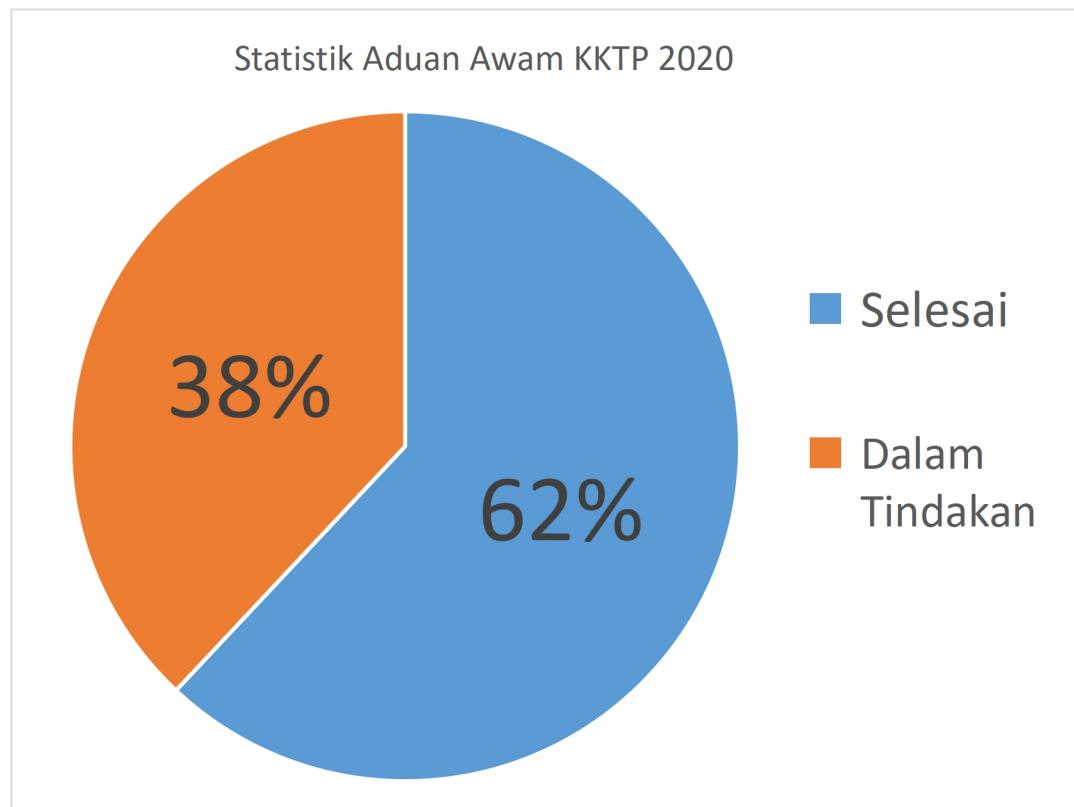
## Statistik Aduan Awam KKTP

### Senarai Bilangan dan Jumlah Aduan Pihak Berkuasa Tempatan Tahun 2019 Mengikut Pihak Berkuasa Tempatan (PBT)

PBT	Jumlah Aduan		
	Terima	Dalam Tindakan	Selesai
Majlis Perbandaran Sandakan	2334	1	2333
Majlis Perbandaran Tawau	261	0	261
Lembaga Bandaran Kudat	124	0	124
Majlis Daerah Beaufort	0	0	0
Majlis Daerah Beluran	28	0	28
Majlis Daerah Keningau	206	1	205
Majlis Daerah Kinabatangan	0	0	0
Majlis Daerah Kota Belud	0	0	0
Majlis Daerah Kota Marudu	6	0	6
Majlis Daerah Kuala Penyu	0	0	0
Majlis Daerah Kunak	0	0	0
Majlis Daerah Lahad Datu	0	0	0
Majlis Daerah Nabawan	5	0	5
Majlis Daerah Papar	0	0	0
Majlis Daerah Penampang	108	2	106
Majlis Daerah Ranau	0	0	0
Majlis Daerah Semporna	0	0	0
Majlis Daerah Sipitang	65	0	65
Majlis Daerah Tambunan	2	0	2
Majlis Daerah Tenom	66	0	66
Majlis Daerah Tuaran	41	0	41
Majlis Daerah Putatan	0	0	0
Majlis Daerah Pitas	0	0	0
Majlis Daerah Tongod	0	0	0
<b>Jumlah</b>	<b>3246</b>	<b>4</b>	<b>3242</b>

**Statisik Aduan Awam KKTP Tahun 2020**

Bulan	Jumlah Aduan		
	Terima	Dalam Tindakan	Selesai
Januari	8	0	8
Februari	5	1	4
Mac	3	3	0
April	1	0	1
Mei	5	1	4
Jun	7	3	4
Julai	12	6	6
Ogos	6	4	2
September	3	1	2
<b>JUMLAH</b>	<b>50</b>	<b>19</b>	<b>31</b>



\* Sumber: Bahagian Inspektorat KKT&P

**Senarai Jumlah Penguatkuasaan Pihak Berkuasa Tempatan Tahun 2019**

PBT	PENGUATKUASA PBT										
	KESALAHAN TRAFIK AKTA JPJ,KAEDAH LALU LINTAS,PERINTAH LALU LINTAS DLL	AKTA JALAN,PARIT & BANGUNAN (AKTA 12)	AKTA KERAJAAN TEMPATAN 1976(AKTA 171)UUK SPA (Pelacuran dan Poster Tanpa Kebenaran)	AKTA KERJAAN TEMPATAN 1976(AKTA 171)UUK SPA (Pelacuran dan Rumah Urut)	AKTA KERAJAAN TEMPATAN 1976(AKTA 171)PEMBINAAN DAN OPS BENGKEL HARAM	AKTA KERAJAAN TEMPATAN 1976(AKTA 171)Pembinaan & OPS KILANG HARAM DAN OPS PENJAJA/GERAI HARAM	AKTA KERAJAAN TEMPATAN 1976(AKTA 171)PEMERIKSAAN PREMIS HIBURAN	OPERASI BERKAITAN PEMERIKSAAN PREMIS HIBURAN	OPERASI BERKAITAN PEMERIKSAAN PREMIS PENJUALAN ARAK	OPERASI BERKAITAN ANJING/HIUPAN LIAR	OPERASI BERKAITAN WARGA ASING(Salah Guna Lesen/Tapak Perniagaan)
MAJLIS PERBANDARAN SANDAKAN	6265					137		30			
MAJLIS PERBANDARAN TAWAU						360		1			
LEMBAGA BANDARAN KUDAT								1		28	
MAJLIS DAERAH BEAUFORT											
MAJLIS DAERAH BELURAN									6	2	
MAJLIS DAERAH KENINGAU								24		46	
MAJLIS DAERAH KINABATANGAN											
MAJLIS DAERAH KOTA BELUD											
MAJLIS DAERAH KOTA MARUDU								1		5	3
MAJLIS DAERAH KUALA PENYU											
MAJLIS DAERAH KUNAK											
MAJLIS DAERAH LAHAD DATU											
MAJLIS DAERAH NABAWAN								3	3	2	
MAJLIS DAERAH PAPAR											
MAJLIS DAERAH PENAMPANG	19	14	15	0	5	2	3	14	0	0	2
MAJLIS DAERAH RANAU											
MAJLIS DAERAH SEMPONA											
MAJLIS DAERAH SIPITANG					5			5	1	6	1
MAJLIS DAERAH TAMBUNAN									17		20
MAJLIS DAERAH TENOM			45		12	12	12	10	12	12	
MAJLIS DAERAH TUARAN			3			8				12	
MAJLIS DAERAH PUTATAN											
MAJLIS DAERAH PITAS											
MAJLIS DAERAH TONGOD											
	6284	14	63	0	22	519	15	106	16	137	8

\* Sumber: Bahagian Inspektorat KKT&P



## ANALISIS KUADRAN

Analisis Kuadran di bawah menggambarkan keutamaan bagi 10 inisiatif yang dikenal pasti daripada 75 inisiatif berdasarkan punca rasuah yang ditemui. Keutamaan ini ditentukan berdasarkan analisis tahap impak dan tahap kompleksiti pelaksanaanya. Tiga (3) inisiatif yang dikenal pasti berada dalam kelompok Kuadran A (impak tinggi dan kompleksiti rendah) memerlukan sedikit usaha dalam pelaksanaannya sebaliknya mampu memberi kesan besar kepada penambahbaikan tadbir urus organisasi. Selebihnya tujuh (7) inisiatif keutamaan yang dikenal pasti berada dalam kelompok Kuadran B (Impak dan kompleksiti tinggi) memerlukan usaha yang lebih gigih untuk dicapai. Ringkasan 10 inisiatif berkenaan adalah seperti berikut:



**KOMPLEKSITI:** Kesukaran dan kerumitan dalam pelaksanaan sesuatu inisiatif

**IMPAK:** Kesan atau hasil positif yang dapat dicapai melalui pelaksanaan sesuatu inisiatif

Strategi 01	Memperkuuh Kecekapan Penyampaian Perkhidmatan Awam
Strategi 02	Mempertingkat Keberkesanan dan Ketelusan Perolehan Awam
Strategi 03	Menginstitusikan Kredibiliti Undang-Undang Agensi Penguatkuasaan
Strategi 04	Memupuk Tadbir Urus baik



**KEUTAMAAN STRATEGI :**  
**PENEKANAN 10 DARIPADA 75 INISIATIF DIKENAL PASTI MELALUI  
EMPAT (4) BIDANG KEUTAMAAN**

BIL	INISIATIF	KUADRAN	STRATEGI
1	Penguatkuasaan pemeriksaan mengejut ke atas semua agensinya di bawah KKTP.	A	1
2	Kementerian mengeluarkan surat arahan larangan campurtangan dalam urusan pentadbiran Kementerian, Agensi dan PBT.	A	1
3	Menyemak semula dan memperkuatkannya garis panduan Sistem Pengurusan Sumber Manusia dan kriteria pemilihan lantikan dan kenaikan pangkat kakitangan PBT.	B	1
4	Mengkaji semula Tatacara Operasi Standard (SOP) sedia ada dan mengadakan pelbagai latihan dan Kursus kepada pegawai dan kakitangan PBT.	B	2
5	Mengeluarkan surat arahan agar surat-surat sokongan daripada pihak berkepentingan tidak akan dilayan.	A	2
6	Penguatkuasaan pematuhan tatacara operasi standard (SOP) dan pemantauan pada semua projek yang dilaksanakan.	B	2
7	Mengkaji semula dasar dan tatacara pemberian semua lesen - lesen dan permit.	B	3
8	Mengkaji semula dan membuat pindaan terhadap undang-undang sedia ada dan undang-undang telah lapuk.	B	3
9	Mengkaji semula proses pelantikan Ahli-Ahli Majlis dan Jawatankuasa Kemasyarakatan Dalam Bandar (JKDB).	B	4
10	Membuat tapisan ke atas kelayakan calon -calon Ahli Majlis dan Jawatankuasa Kemasyarakatan Dalam Bandar (JKDB).	B	4



**BIDANG KEUTAMAAN 1 :  
PENTADBIRAN SEKTOR AWAM**

**STRATEGI 1 :**  
**MEMPERKUKUHKAN KECEKAPAN PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN AWAM**

**OBJEKTIF STRATEGIK :**

- 1.1 Merekayasa Perkhidmatan Awam Ke Arah Tadbir Urus Baik
- 1.2 Menggalakkan Merit Dan Integriti Dalam Proses Pengambilan, Pemilihan Dan Pelantikan Ke Mana-Mana Jawatan
- 1.3 Mengukuhkan Akauntabiliti Pihak Berkuasa Tempatan
- 1.4 Menambahbaik Keberkesanan Pembangunan Modal Insan Dan Pembangunan Profesionalisme Berterusan Dalam Kalangan Pegawai Awam Melalui Program Berdasarkan Kepada Urus Tadbir Manusia



### OBJEKTIF STRATEGIK 1.1 :

Merekayasa Perkhidmatan Awam Ke Arah Tadbir Urus Baik

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH)	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
1.	Campurtangan politik dan pihak atasan yang berkepentingan di dalam urusan rasmi.	Tugas tidak mengikut prosedur  Keutamaan diberi kepada syor daripada ahli politik	Tidak mematuhi prosedur/syarat yang ditetapkan	I. Kementerian mengeluarkan surat arahan larangan campurtangan dalam urusan pentadbiran.	I. Pejabat Setiausaha Tetap II. Bahagian Pentadbiran KKTP	Jan 2021 - Disember 2021



**OBJEKTIF STRATEGIK 1.1 :**  
**Merekayasa Perkhidmatan Awam Ke Arah Tadbir Urus Baik**

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH)	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
2.	Kebocoran maklumat sulit melibatkan; I. Perancangan Kementerian/Jabatan II. Operasi Penguatkuasaan PBT	Kepentingan peribadi Kelemahan integriti	Imej dan reputasi kerajaan terjejas Kepercayaan umum merosot	I. Mewajibkan semua pegawai menghadiri kursus Pematuhan Akta Rahsia Rasmi dan Latihan Arahan Keselamatan.	I. Bahagian Inspektorat II. Bahagian Pentadbiran KKTP III. JPBW IV. JHEAN V. LPPB VI. Semua PBT Seluruh Sabah	Jan - Disember 2021

**OBJEKTIF STRATEGIK 1.1 :****Merekayasa Perkhidmatan Awam Ke Arah Tadbir Urus Baik**

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH)	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
3.	Masalah disiplin dan tidak hadir bertugas hingga menyebabkan penyampaian perkhidmatan terjejas	Kepentingan peribadi  Kelemahan integriti  Kualiti kawalan dalaman	Imej dan reputasi kerajaan terjejas  Kepercayaan umum merosot	I. Penguatkuasan pemeriksaan mengejut ke atas semua agensi di KKTP.  II. Mengadakan sesi kaunseling kepada pegawai yang bermasalah.  III. Mengadakan Seminar Peraturan - Peraturan Awam Negeri Sabah 2008.	I. Bahagian Inspektorat  II. Bahagian Pentadbiran II. Bahagian Sumber Manusia KKTP  I. Bahagian Pentadbiran II. Bahagian Sumber Manusia KKTP	Jan 2021- Disember 2025  Jan 2021- Disember 2025  Setiap 1 Tahun



## OBJEKTIF STRATEGIK 1.1 :

### Merekayasa Perkhidmatan Awam Ke Arah Tadbir Urus Baik

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH)	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
4.	Kelemahan dalam mengurus aduan awam	Aduan awam tidak direkodkan  Tugas tidak mengikut prosedur	Imej dan reputasi Kerajaan terjejas  Kepercayaan umum merosot  Kualiti kerja yang tidak memuaskan	I. Standard Operating Procedure (SOP) mengenai pengurusan aduan awam diperkemaskan.  II. Menguatkuasa kaedah aduan secara <i>online</i> .	I. Bahagian Inspektorat KKTP II. JPBW III. LPPB IV. JHEAN V. PBT Seluruh Sabah	Jan 2021- Disember 2021   Jan 2021- Disember 2022



## OBJEKTIF STRATEGIK 1.1 :

### Merekayasa Perkhidmatan Awam Ke Arah Tadbir Urus Baik

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH)	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
5.	Penyalahgunaan harta kerajaan untuk kegunaan peribadi	Kepentingan peribadi  Kelemahan integriti  Tidak ikut peraturan  Kelemahan aspek kawalan kerja dan pemantauan	Imej dan reputasi Kerajaan terjejas  Kepercayaan umum merosot	I. Prosedur pemantauan diwujudkan & Melaksanakan penyeliaan dan mengawal harta kerajaan agar tidak disalah guna.  II. Mengenakan tindakan tatatertib terhadap pegawai yang tidak bertanggungjawab	I. Bahagian Pentadbiran II. Bahagian Sumber Manusia PBT KKTP III. JPBW IV. LPPB V. JHEAN VI. PBT Seluruh Sabah	Jan 2021- Disember 2021



**OBJEKTIF STRATEGIK 1.1 :**  
**Merekayasa Perkhidmatan Awam Ke Arah Tadbir Urus Baik**

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH)	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
6.	Pemalsuan tuntutan perjalanan, tuntutan lebih masa, projek, pemeriksaan kesihatan dan lain - lain.	Kepentingan peribadi  Kelemahan integriti  Tidak ikut peraturan  Kelemahan aspek kawalan kerja dan pemantauan	Imej dan reputasi Kerajaan terjejas  Pentadbiran terjejas.	I. Mengenakan tindakan tatatertib kepada pegawai yang terlibat.  II. Mengadakan program Pembudayaan Integriti, Tadbir Urus dan Anti Rasuah.	I. Bahagian Sumber Manusia PBT (Urusetia: Jawatankuasa Tatatertib Kementerian) II. JPBW III. LPPB IV. JHEAN V. PBT Seluruh Sabah  I. Bahagian Inspektorat KKTP	Jan 2021- Disember 2025  Setiap tahun 2



**OBJEKTIF STRATEGIK 1.1 :**  
**Merekayasa Perkhidmatan Awam Ke Arah Tadbir Urus Baik**

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH)	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
7.	Salahguna kuasa di dalam mempercepatkan proses tuntutan pembayaran yang tidak teratur.	Kepentingan peribadi  Kelemahan integriti  Tidak ikut peraturan  Kelemahan aspek kawalan kerja dan pemantauan	Imej dan reputasi Kerajaan terjejas  Pentadbiran terjejas.  Kualiti kerja akan terjejas	I. Mengenakan tindakan tatatertib kepada pegawai yang terlibat.  II. Mengadakan program Pembudayaan Integriti, Tadbir Urus dan Anti Rasuah.	I. Bahagian Sumber Manusia PBT (Urusetia: Jawatankuasa Tatatertib Kementerian)  II. JPBW  III. LPPB  IV. JHEAN  V. PBT Seluruh Sabah  I. Bahagian Inspektorat KKTP	Jan 2021- Disember 2021  Setiap 1 Tahun

**OBJEKTIF STRATEGIK 1.2 :****Menggalakkan Merit Dan Integriti Dalam Proses Pengambilan, Pemilihan Dan Pelantikan Ke Mana - Mana Jawatan**

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH)	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
1.	Salah guna kuasa di dalam urusan pelantikan, penempatan dan kenaikan pangkat.	Kepentingan peribadi  Kelemahan integriti  Campurtangan pihak berkepentingan  Tidak mengikut tatacara operasi standard (SOP)	Imej dan reputasi kerajaan terjejas  Kepercayaan umum merosot  Potensi orang yang lebih layak tidak dapat digunakan.  Kualiti kerja tidak memuaskan	I. Menyemak semula dan memperkuatkan garis panduan Sistem pengurusan sumber manusia, kriteria pemilihan lantikan dan kenaikan pangkat kakitangan PBT.  II. Mengadakan pusingan kerja	I. Bahagian Sumber Manusia PBT (Urusetia : Jawatankuasa Penjawatan Kementerian)  II. Semua PBT Seluruh Sabah  I. Pejabat Setiausaha Tetap II. JPBW III. LPPB IV. JHEAN V. PBT Seluruh Sabah	Jan 2021- Disember 2021  Setiap 3 tahun



				<p>III. Memastikan latihan berperingkat diadakan kepada pegawai dan kakitangan PBT.</p>	<p>I. Bahagian Pentadbiran KKTP II. JPBW III. LPPB IV. JHEAN V. PBT Seluruh Sabah</p>	<p>Setiap 1 Tahun</p>
--	--	--	--	---	---	-----------------------



**OBJEKTIF STRATEGIK 1.3 :**  
**Mengukuhkan Akauntabiliti Pihak Berkuasa Tempatan**

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
1.	Penyelewengan di dalam proses pengeluaran Development Plan (DP), Building Plan (BP), dan Occupational Certificate (OC).	Kepentingan peribadi  Kelemahan integriti  Tidak ikut peraturan	Data yang dilaporkan tidak tepat	I. Mewajibkan Pematuhan Standard Operating Procedure (SOP) bagi pengeluaran DP dan BP.  II. Mekanisme pemantauan dipertingkatkan dengan memastikan setiap kerja yang dilakukan mengikut peraturan yang ditetapkan	I. PBT seluruh Sabah  I. Bahagian Inspektorat KKTP	Jan 2021- Disember 2025  Jan 2021- Disember 2025



**OBJEKTIF STRATEGIK 1.3 :**  
**Mengukuhkan Akauntabiliti Pihak Berkuasa Tempatan**

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH)	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
2.	Melewatkan di dalam proses pengeluaran kelulusan Development Plan (DP) dan Buliding Plan (BP).	Kepentingan peribadi  Kelemahan integriti  Tidak ikut peraturan  Kelemahan aspek kawalan kerja dan pemantauan	Imej dan reputasi Kerajaan terjejas  Kepercayaan umum merosot	I. Mengenakan tindakan tatatertib yang lebih tegas kepada pegawai yang terlibat.  II. Memperkukuhan pelaksanaan SOP bagi pengeluaran DP dan BP.	I. Bahagian Sumber Manusia PBT (Urusetia: Jawatankuasa Tatatertib Kementerian)  II. PBT seluruh Sabah  I. Bahagian Inspektorat	Jan 2021- Disember 2021  Jan 2021- Disember 2021



**OBJEKTIF STRATEGIK 1.3 :**  
**Mengukuhkan Akauntabiliti Pihak Berkuasa Tempatan**

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH)	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
3.	Pengeluaran kompaun berbeza dan berat sebelah kepada pihak berkepentingan	Kepentingan peribadi  Tidak ikut peraturan  Kawal selia yang lemah  Wujudnya ruang Rasuah	Imej dan reputasi Kerajaan terjejas  Kepercayaan umum merosot	I. Peraturan Standard Operating Procedure (SOP) dikeluarkan bagi penyalaran kompaun di PBT  II. Mengenakan tindakan tatatertib yang lebih tegas kepada pegawai	I. Bahagian Inspektorat KKTP  II. PBT Seluruh Sabah   I. Bahagian Sumber Manusia PBT (Urusetia: Jawatankuasa Tatatertib Kementerian)	Jan 2021- Disember 2021   Jan 2021- Disember 2025



**OBJEKTIF STRATEGIK 1.3 :**  
**Mengukuhkan Akauntabiliti Pihak Berkuasa Tempatan**

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH)	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
4.	Kelemahan penguatkuasaan peraturan di dalam pengubahsuaian premis perniagaan dan lot parkir	Kepentingan peribadi  Tidak ikut peraturan di dalam pelan pengubahsuaian.  Kawal selia yang lemah	Imej dan reputasi Kerajaan terjejas  Kepercayaan umum merosot	I. Peraturan dan Standard Operating Procedure (SOP) dikeluarkan bagi peraturan pengubahsuaian bangunan & penyelarasan lot parkir.  II. Meningkatkan pemantauan mengejut dan berkala.	I. Bahagian Inspektorat KKTP  II. MP Tawau  III. MP Sandakan  IV. Bahagian Penguatkuasa PBT Seluruh Sabah	Jan 2021- Disember 2021  Jan 2021- Disember 2025



				III. Membuat kajian kepada Ordinan Kerajaan Tempatan 1961 & Undang - Undang Kecil PBT.		Jan 2021- Disember 2023
--	--	--	--	---	--	-------------------------------



**OBJEKTIF STRATEGIK 1.3 :**  
**Mengukuhkan Akauntabiliti Pihak Berkuasa Tempatan**

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH)	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
5.	Kelemahan penyelenggaran sistem perparitan di dalam kawasan percuakan PBT	Kepentingan peribadi  Tidak ikut peraturan  Kawal selia yang lemah	Imej dan reputasi Kerajaan terjejas  Kepercayaan umum merosot	I. Peraturan dan Standard Operating Procedure (SOP) dikeluarkan bagi penyelenggaraan sistem perparitan  II. Meningkatkan pemantauan mengejut dan berkala.	I. Bahagian Pengurusan Sisa Pepejal KKTP  II. PBT Seluruh Sabah	Jan 2021- Disember 2021   Jan 2021- Disember 2022



				III. Meningkatkan sistem aduan awam yang mudah dan pantas.		Jan 2021- Disember 2022
--	--	--	--	---	--	----------------------------



**OBJEKTIF STRATEGIK 1.3 :**  
**Mengukuhkan Akauntabiliti Pihak Berkuasa Tempatan**

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH)	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
6.	Sengaja mengubah perjanjian kontrak bagi kepentingan peribadi.	Kepentingan peribadi  Tidak ikut peraturan  Kelemahan integriti	Imej dan reputasi Kerajaan terjejas  Kepercayaan umum merosot	I. Peraturan dan Standard Operating Procedure (SOP) dikeluarkan bagi pengesahan dokumen kontrak  II. Mengenakan tindakan tatatertib yang lebih tegas kepada pegawai	I. Bahagian Undang Undang KKTP - II. PBT Seluruh Sabah  I. Bahagian Sumber Manusia PBT (Urusetia: Jawatankuasa Tatatertib Kementerian) II. PBT seluruh Sabah	Jan 2021- Disember 2021  Jan 2021- Disember 2025



				III. Mewajibkan Kursus Akta Rahsia Rasmi dan Latihan Arahan Keselamatan.	I. Bahagian Inspektorat KKTP	Setiap 2 tahun
--	--	--	--	--	------------------------------------	----------------



**OBJEKTIF STRATEGIK 1.4 :**

**Menambahbaik Keberkesanan Pembangunan Modal Insan Dan Pembangunan Profesionalisme Berterusan Dalam Kalangan Pegawai Awam Melalui Program Berdasarkan Kepada Urus Tadbir Manusia**

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH)	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
1.	Kelemahan dalam mengenal pasti punca kuasa dan pengetahuan mengenai tugas hingga menyebabkan kerja tidak dapat dilaksanakan sebaiknya.	Kelemahan integriti	Prestasi penyampaian kerja yang tidak memuaskan.	I. Menyemak semula 'Job Description' (JD) Pegawai.  II. Kursus Induksi Pengenalan Tugas Pegawai Kementerian Yang Baharu (Inhouse)	I. Bahagian Pentadbiran II. Bahagian Sumber Manusia PBT KKTP III. JPBW IV. LPPB V. JHEAN VI. Semua PBT Seluruh Sabah	Jan 2021- Disember 2021  Setiap 1 tahun



**BIDANG KEUTAMAAN 2 :  
PEROLEHAN AWAM**

**STRATEGI 2 :**  
**MEMPERTINGKATKAN KEBERKESANAN DAN KETELUSAN PEROLEHAN AWAM**

**OBJEKTIF STRATEGIK :**

- 2.1 Memperkuatkan Kerangka Perolehan Awam
- 2.2 Meningkatkan Ketelusan Perolehan Awam, Pengurangan Risiko Rasuah, Penyelewengan Pasaran Dan Anti Persaingan



**OBJEKTIF STRATEGIK 2.1 :**  
**Memperkuuhkan Kerangka Perolehan Awam**

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH)	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
1.	Campur tangan politik & pihak yang berkepentingan dalam proses membuat keputusan tender/sebutharga	Kepentingan peribadi  Kelemahan integriti	Imej dan reputasi kerajaan terjejas  Kepercayaan umum merosot	I. Mengeluarkan surat arahan agar surat-surat sokongan daripada pihak berkepentingan tidak akan dilayan.  II. Mengehadkan pelantikan Kontraktor/Syarikat yang sama	I. Pejabat Setiausaha Tetap  II. Bahagian Pembangunan, Perancangan & Penyelarasaran III. JPBW IV. LPPB V. JHEAN V. Semua PBT Seluruh Sabah	Jan 2021- Disember 2021  Jan 2021- Disember 2025



				<p>III. Mengadakan taklimat/ seminar Akta SPRM 2009.</p>	<p>I. Bahagian Inspektorat KKTP II. JPBW III. LPPB IV. JHEAN V. Semua PBT Seluruh Sabah</p>	Setiap 2 Tahun
--	--	--	--	--	---	----------------



**OBJEKTIF STRATEGIK 2.1 :**  
**Memperkuatkan Kerangka Perolehan Awam**

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH)	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
2.	Kebocoran maklumat tender/sebut harga menjelaskan keputusan Jawatankuasa Perolehan.	Kelemahan Tatacara Operasi Standard (SOP)  Sabotaj  Kecuaian  Rasuan  Kepentingan diri	Barangan/ Produk yang dibekalkan tidak menepati spifikasi yang ditetapkan.  Persepsi negatif daripada rakyat	I. Memperkuatkan Pematuhan Tatacara Operasi Standard (SOP) sedia ada.  II. Mengadakan latihan, Kursus Perolehan kepada pegawai yang terlibat.	I. Bahagian Pembangunan, Perancangan & Penyelarasian  II. JPBW  III. LPPB  IV. JHEAN  V. Semua PBT Seluruh Sabah	Januari - Disember 2021  Setiap 1 tahun



**OBJEKTIF STRATEGIK 2.1 :**  
**Memperkuatkan Kerangka Perolehan Awam**

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH)	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
3.	Campurtangan pihak berkepentingan dalam proses membuat keputusan dan pemilihan pembekal, kontraktor.	Keutamaan diberi kepada syor daripada ahli politik  Kepentingan peribadi	Reputasi Organisasi terjejas.  Pelanggaran nilai integriti dan kod etika.  Monopoli perniagaan.	I. Mengeluarkan surat arahan agar surat-surat sokongan daripada pihak berkepentingan tidak akan dilayan.  II. Mengehadkan pelantikan pembekal yang sama dalam agensi	I. Pejabat Setiausaha Tetap  I. Bahagian Pembangunan, Perancangan & Penyelarasaran II. KKTP III. JPBW IV. LPPB V. JHEAN VI. Semua PBT Seluruh Sabah	Jan 2021- Disember 2021  Jan 2021- Disember 2021



**OBJEKTIF STRATEGIK 2.1 :**  
**Memperkuatkan Kerangka Perolehan Awam**

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH)	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
4.	Menyalah guna kuasa dan memanipulasi dokumen sebutharga/tender untuk kepentingan peribadi dalam proses perolehan	Kepentingan peribadi  Rasuan  Kelemahan integriti	Pembaziran peruntukan  Imej organisasi terjejas	I. Mengadakan program Pembudayaan Integriti, Tadbir Urus dan Anti Rasuah.  II. Mengenakan tindakan tata tertib yang lebih tegas kepada pelaku	I. Bahagian Inspektorat KKTP  I. Bahagian Sumber Manusia PBT (Urusetia: Jawatankuasa Tata tertib Kementerian)	Jan 2021- Disember 2021  Jan 2021- Disember 2025



**OBJEKTIF STRATEGIK 2.1 :**  
**Memperkuatkan Kerangka Perolehan Awam**

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH)	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
5.	Kelemahan di dalam pemantauan projek pembangunan kerajaan dan projek perumahan swasta.	Bekerja sambil lewa Pemantauan projek yang lemah	Peningkatan kos Kelewatan sesuatu projek Imej organisasi terjejas	I. Mengkaji semula Tatacara Operasi Standard (SOP). II. Penguatkuasaan pematuhan tatacara operasi standard (SOP) dan pemantauan pada semua projek yang dilaksanakan. III. Menubuhkan satu unit Audit Dalaman Kementerian bagi kerja pemantauan projek Kementerian.	I. Bahagian Pembangunan, Perancangan & Penyelarasan II. Bahagian Perumahan Swasta KKTP III. JPBW IV. LPPB V. JHEAN VI. Semua PBT Seluruh Sabah I. Pejabat Setiausaha Tetap	Jan 2021- Disember 2021 Jan 2021- Disember 2025 Jan 2021- Disember 2021



**OBJEKTIF STRATEGIK 2.1 :**  
**Memperkuatkan Kerangka Perolehan Awam**

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH)	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
6.	Memecah kecilkan projek.	Kepentingan peribadi  Wujudnya Ruang Rasuah  Kelemahan integriti  Kawal selia yang lemah	Berlakunya penyelewangan	I. Mewajibkan pegawai yang terlibat dengan perolehan untuk menyertai kursus perolehan awam.  II. Mengenakan tindakan tatatertib yang lebih tegas kepada pelaku	I. Bahagian Pembangunan, Perancangan dan Penyelarasian.  II. Audit Dalaman KKTP  III. JPBW  IV. LPPB  V. JHEAN  VI. PBT Seluruh Sabah   I. Bahagian Sumber Manusia PBT (Urusetia: Jawatankuasa Tatatertib Kementerian)	Jan 2021- Disember 2021   Jan 2021- Disember 2025



			<p>III. Meningkatkan kesedaran tadbir urus baik, integriti dan antirasuah melalui laman sesawang, iklan dan risalah.</p>	<p>I. Bahagian Pembangunan, Perancangan dan Penyelarasan. II. Audit Dalaman KKTP III. JPBW IV. LPPB V. JHEAN VI. PBT Seluruh Sabah</p>	Jan 2021- Disember 2025
--	--	--	--	--	-------------------------



## OBJEKTIF STRATEGIK 2.2 :

### Meningkatkan Ketelusan Perolehan Awam, Pengurangan Risiko Rasuah, Penyelewengan Pasaran Dan Anti Persaingan

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH)	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
1.	Pakatan atau rundingan di antara pembekal dan kontraktor dalam urusan perolehan Kerajaan	Rasuah  Kepentingan diri  Kelemahan integriti	Barangan/ Produk yang dibekalkan tidak menepati spesifikasi yang ditetapkan.  Imej organisasi terjejas  Persepsi negatif daripada rakyat	I. Mengadakan program Pembudayaan Integriti, Tadbir Urus dan Anti Rasuah.  II. Mengenakan tindakan tatatertib yang lebih tegas kepada pelaku	I. Bahagian Inspektorat KKTP II. JPBW III. LPPB IV. Semua PBT Seluruh Sabah  I. Bahagian Sumber Manusia PBT (Urusetia: Jawatankuasa Tatatertib Kementerian) II. JPBW III. LPPB IV. JHEAN V. Semua PBT Seluruh Sabah	Jan 2021- Disember 2021  Jan 2021- Disember 2021



				<p>III. Meningkatkan kesedaran tadbir urus baik, integriti dan antirasuah melalui laman sesawang, iklan dan risalah.</p>	<p>I. Bahagian Pentadbiran KKTP II. JPBW III. LPPB IV. JHEAN V. Semua PBT Seluruh Sabah</p>	<p>Jan 2021- Disember 2021</p>
--	--	--	--	--	---	--------------------------------

**OBJEKTIF STRATEGIK 2.2 :****Meningkatkan Ketelusan Perolehan Awam, Pengurangan Risiko Rasuah, Penyelewengan Pasaran Dan Anti Persaingan**

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH)	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
2.	Kegagalan kontraktor dan pembekal dalam menepati spesifikasi yang telah ditetapkan dalam Bill of Quantity (BQ)	Rasuah  Kepentingan diri  Kelemahan Kawalan	Pembaziran peruntukan  Kelewatan sesuatu projek  Imej organisasi terjejas	I. Mengadakan program Pembudayaan Integriti, Tadbir Urus dan Anti Rasuah.  II. Mengenakan tindakan tatatertib yang lebih tegas kepada pelaku	I. Bahagian Inspektorat II. Audit Dalaman KKTP III. JPBW IV. LPPB V. JHEAN VI. Semua PBT Seluruh Sabah  I. Bahagian Sumber Manusia PBT (Urusetia: Jawatankuasa Tatatertib Kementerian) II. JPBW III. LPPB IV. JHEAN V. Semua PBT Seluruh Sabah	Jan 2021- Disember 2021  Jan 2021- Disember 2025



				<p>III. Penguatkuasaan pematuhan Standard Operating Procedure (SOP) dan pemantauan pada semua projek yang dilaksanakan.</p> <p>I. Bahagian Inspektorat II. Audit Dalaman KKTP III. JPBW IV. LPPB V. Semua PBT Seluruh Sabah</p>	Jan 2021- Disember 2025
--	--	--	--	---	----------------------------



**BIDANG KEUTAMAAN 3 :**  
**PENGUATKUASAAN UNDANG-UNDANG**

**STRATEGI 3 :**  
MINGINSTITUSIKAN KREDIBILITI AGENSI PENGUATKUASAAN  
UNDANG-UNDANG

**OBJEKTIF STRATEGIK :**

- 3.1 Meningkatkan Kecekapan dan Pengamalan Profesionalisme Dalam Agensi Penguat Kuasa Undang-Undang
- 3.2 Menambah Baik Perundangan Agensi Penguatkuasaan Undang-Undang



### OBJEKTIF STRATEGIK 3.1 :

Meningkatkan Kecekapan dan Pengamalan Profesionalisme Dalam Agensi Penguat Kuasa Undang-Undang

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH)	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
1.	Kebocoran maklumat mengenai pelbagai operasi penguatkuasaan (kesihatan, perlesenan, kelab malam,kedai urut dan lain-lain)	Kepentingan diri  Kelemahan Kawalan  Kelemahan integriti	Imej organisasi terjejas  Merugikan Kerajaan dan organisasi  Menjejaskan kepercayaan rakyat	I. Mengenakan tindakan tatatertib yang lebih tegas kepada pelaku  II. Mengadakan taklimat/ seminar keselamatan	I. Bahagian Pentadbiran II. Bahagian Inspektorat III. Bahagian Hasil & Pelesenan IV. Bahagian Kesihatan Awam KKTP V. Semua PBT Seluruh Sabah	Jan 2021- Disember 2025  Jan 2021- Disember 2021



**OBJEKTIF STRATEGIK 3.1 :**

**Meningkatkan Kecekapan dan Pengamalan Profesionalisme Dalam Agensi Penguat Kuasa Undang-Undang**

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
2.	Penyalahgunaan kuasa dalam pengeluaran semua lesen operasi dan permit kepada yang tidak layak dan bukan warganegara.	Kepentingan diri  Rasuan  Kelemahan integriti	Imej organisasi terjejas  Merugikan Kerajaan dan organisasi  Menjejaskan kepercayaan rakyat	I. Mengkaji semula dasar dan tatacara Pemberian Lesen Operasi dan Permit  II. Meningkatkan pemantauan mengejut dan berkala.	I. Bahagian Inspektorat II. Bahagian Hasil & Pelesenan KKTP III. Semua PBT Seluruh Sabah	Jan 2021- Disember 2021

**OBJEKTIF STRATEGIK 3.1 :****Meningkatkan Kecekapan dan Pengamalan Profesionalisme Dalam Agensi Penguat Kuasa Undang-Undang**

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
3.	Bersubahat di dalam mengelak pembayaran cukai pintu.	Kepentingan diri  Mewujudkan Ruang Rasuah  Kelemahan integriti	Imej organisasi terjejas  Merugikan Kerajaan dan organisasi  Menjejaskan kepercayaan rakyat  Kerugian kepada Kerajaan	I. Mengenakan tindakan tata tertib yang lebih tegas kepada pegawai  II. Meningkatkan kesedaran tadbir urus baik, integriti dan antirasuah melalui laman sesawang, iklan dan risalah.	I. Bahagian Sumber Manusia PBT (Urusetia: Jawatankuasa Tata tertib Kementerian)  II. Semua PBT Seluruh Sabah  I. Bahagian Pentadbiran KKTP  II. Semua PBT Seluruh Sabah	Jan 2021- Disember 2025  Jan 2021- Disember 2025



				<p>III. Mewajibkan latihan kesedaran integriti dan antirasuah.</p>	<p>I. Bahagian Inspektorat KKTP II. Semua PBT Seluruh Sabah</p>	Setiap 1 Tahun
--	--	--	--	--	---	----------------



### OBJEKTIF STRATEGIK 3.1 :

#### Meningkatkan Kecekapan dan Pengamalan Profesionalisme Dalam Agensi Penguat Kuasa Undang-Undang

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
4.	Bersubahat di dalam mengelak pembayaran saman parkir.	Kepentingan diri  Mewujudkan Ruang Rasuah  Kelemahan integriti	Imej organisasi terjejas  Merugikan Kerajaan dan organisasi  Menjejaskan kepercayaan rakyat  Kerugian kepada Kerajaan	I. Mengenakan tindakan tata tertib yang lebih tegas kepada pegawai  II. Meningkatkan kesedaran tadbir urus baik, integriti dan antirasuah melalui laman sesawang, iklan dan risalah.	I. Bahagian Sumber Manusia PBT (Urusetia: Jawatankuasa Tatatertib Kementerian) II. MP Tawau III. MP Sandakan  I. Bahagian Pentadbiran KKTP II. MP Tawau III. MP Sandakan	Jan 2021- Disember 2025  Jan 2021- Disember 2025



				<p>III. Mewajibkan latihan kesedaran integriti dan antirasuah.</p> <p>I. Bahagian Inspektorat KKTP II. MP Tawau III. MP Sandakan</p>	Setiap 1 Tahun
--	--	--	--	--	----------------



**OBJEKTIF STRATEGIK 3.2 :**  
**Menambah Baik Perundangan Agensi Penguatkuasaan Undang-Undang**

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH)	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
1.	Peruntukan undang-undang (akta) yang lapuk yang menjerus kepada kelemahan penguatkuasaan.	Terdapat kelemahan diantara undang-undang sedia.	Imej organisasi terjejas  Merugikan Kerajaan dan organisasi  Menjejaskan kepercayaan rakyat	I. Mengkaji semula dan membuat pindaan undang-undang sedia ada dan undang-undang lapuk di dalam Ordinan Kerajaan Tempatan 1961 dan Undang - undang kecil PBT.	I. Bahagian Undang-Undang II. Bahagian Audit Dalam KKTP . III. JPBW IV. LPPB V. JHEAN VI. Semua PBT Seluruh Sabah	Jan 2021- Disember 2025



**BIDANG KEUTAMAAN 4 :**  
**TADBIR URUS KORPORAT**

**STRATEGI 4 :**  
**MEMUPUK TADBIR URUS BAIK DALAM KKTP**

**OBJEKTIF STRATEGIK :**

4.1 Memastikan Pengamalan Ketelusan Dalam KKTP



**OBJEKTIF STRATEGIK 4.1 :**  
**Memastikan Pengamalan Ketelusan Dalam KKTP**

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH)	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
1.	Pelantikan Ahli - Ahli Majlis dan JKDB yang tidak kompeten di dalam tugas	Pelantikan ahli Majlis tidak memenuhi kriteria yang telah ditetapkan  Campurtangan politik  Pilih kasih	Imej organisasi terjejas  Merugikan Kerajaan dan organisasi  Menjejaskan kepercayaan rakyat	I. Mengkaji semula proses pelantikan Ahli Majlis  II. Meningkatkan Standard Operating Procedure (SOP) di dalam tapisan ke atas kelayakan calon Ahli Majlis	I. Bahagian Inspektorat II. Bahagian Operasi KKTP III. JHEAN IV. Semua PBT Seluruh Sabah	Jan 2021- Disember 2021  Jan 2021- Disember 2021



				III. Mewajibkan Ahli Majlis mengikuti kursus Peranan dan Tanggungjawab Ahli Majlis dan Kursus Antirasuah		Setiap 2 tahun
--	--	--	--	---	--	----------------



**OBJEKTIF STRATEGIK 4.1 :**  
**Memastikan Pengamalan Ketelusan Dalam KKTP**

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH)	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
2.	Campurtangan Ahli Majlis dalam mempengaruhi pentadbiran Majlis Daerah.	Kepentingan diri  Kelemahan integriti  Sistem dan prosedur kerja yang lemah	Imej organisasi terjejas  Merugikan Kerajaan dan organisasi  Menjejaskan kepercayaan rakyat	I. Kementerian mengeluarkan surat arahan larangan campurtangan dalam urusan pentadbiran Majlis.  II. Mewajibkan Ahli Majlis mengikuti kursus Peranan dan Fungsi Ahli Majlis	I. Pejabat Setiausaha Tetap II. Bahagian Pentadbiran III. Bahagian Operasi KKTP IV. Semua PBT Seluruh Sabah.	Jan 2021- Disember 2021  Jan 2021- Disember 2025



**OBJEKTIF STRATEGIK 4.1 :**  
**Memastikan Pengamalan Ketelusan Dalam KKTP**

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH)	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
3.	Kegagalan dalam melaksanakan pengurusan perancangan pentadbiran (perolehan, penyelenggaran, sumber manusia, penguatkuasaan dan lain lain yang berkaitan)	Kelemahan integriti  Sistem dan prosedur kerja yang lemah	Imej organisasi terjejas  Merugikan Kerajaan dan organisasi  Menjejaskan kepercayaan rakyat	I. Menguatkuasa pematuhan Tatacara Operasi Standard (SOP) setiap bahagian  II. Mengadakan Program Pengukuhan Tadbir Urus, Integriti dan Antirasuah dalam agensi	I. Semua Ketua Bahagian KKTP II. JPBW III. LPPB IV. JHEAN V. Presiden dan Semua Pegawai Eksekutif PBT Seluruh Sabah  I. Bahagian Pentadbiran KKTP II. JPBW III. LPPB IV. JHEAN V. Semua PBT Seluruh Sabah	Jan 2021- Disember 2025  Jan 2021- Disember 2025



			<p>III. Mengenakan tindakan tata tertib yang tegas kepada pegawai terlibat</p> <p>IV. Mengadakan pusingan kerja.</p>	<p>I. Bahagian Sumber Manusia PBT (Urusetia: Jawatankuasa Tata tertib Kementerian) II. JPBW III. LPPB IV. JHEAN V. Semua PBT Seluruh Sabah</p> <p>I. Pejabat Setiausaha Tetap II. JPBW III. LPPB IV. JHEAN V. Semua PBT Seluruh Sabah</p>	<p>Jan 2021- Disember 2025</p> <p>Jan 2021- Disember 2025</p>
--	--	--	--	---	---



**OBJEKTIF STRATEGIK 4.1 :**  
**Memastikan Pengamalan Ketelusan Dalam KKTP**

BIL	RISIKO (KELEMAHAN; GOVERNANS, INTEGRITI & RASUAH)	PUNCA RISIKO	KESAN RISIKO	INISIATIF	BAHAGIAN PELAKSANA	TEMPOH MASA
4.	Campurtangan pihak berkepentingan dalam pemilihan syarikat penyelenggaraan Program Perumahan Rakyat (PPR).	Keutamaan diberi kepada syor daripada ahli politik  Kepentingan peribadi	Reputasi Organisasi terjejas.  Pelanggaran nilai integriti dan kod etika.  Monopoli perniagaan.	I. Mengeluarkan surat arahan agar surat-surat sokongan daripada pihak berkepentingan tidak akan dilayan.  II. Menghadkan pelantikan pembekal yang sama dalam agensi	I. Pejabat Setiausaha Tetap II. Bahagian Perumahan Awam KKTP III. Semua PBT Seluruh Sabah	Jan 2021- Disember 2021  Jan 2021- Disember 2022



				III. Kajian semula terhadap Standard Operating Procedure (SOP) pemilihan penyelenggaraan PPR		Jan 2021- Disember 2022
--	--	--	--	--	--	----------------------------



## BAB 4 : TADBIR URUS

Bab ini akan memberi penekanan kepada aspek pemantauan dan penilaian bagi pelaksanaan PAR KKTP. Kerja pemantauan ini adalah aspek penting dalam usaha memastikan langkah dan inisiatif yang telah digariskan bersesuaian dengan hala tuju Kementerian. Selain itu, bab ini akan mengenalpasti jurang dan cabaran di dalam pelaksanaan insiatif yang digariskan agar dapat diselaraskan dengan lebih efisien.



## MEKANISME PELAKSANAAN

Bagi memastikan inisiatif antirasuah nasional ini dapat dilaksanakan secara cekap dan sistematik, Kerajaan Negeri telah bersetuju untuk membangun dan mengubal Pelan Antirasuah Organisasi berdasarkan “Arahan YAB Perdana Menteri. No.1 Tahun 2018 - Pemantapan Governans, Integriti dan Antirasuah Kebangsaan”. Keputusan ini telah dizahirkan melalui mesyuarat Jawatankuasa Antirasuah Peringkat Negeri Bil.1 Tahun 2019 yang telah diadakan pada 06 Mei 2019.

### Struktur Pentadbiran Kementerian Kerajaan Tempatan & Perumahan Sabah



Strukur Pentadbiran Kementerian mengandungi tiga (3) Peringkat iaitu:

1. Menteri KKT&P
2. Peringkat Pengurusan Tertinggi
3. Peringkat Operasi

Ketiga-tiga peringkat ini memberi tumpuan kepada tugas-tugas berikut:

1. Penilaian Risiko Rasuah
2. Pengabsahan dasar dan penyelesaian
3. Pelaksanaan program dan aktiviti
4. Pemantauan dan Penilaian Prestasi



## **KOORDINASI PEMANTAUAN DAN PENILAIAN PELAN ANTIRASUAH KEMENTERIAN KERAJAAN TEMPATAN & PERUMAHAN SABAH**

Selaraskan dengan Arahan YAB Perdana Menteri dan Pekeliling yang telah dikeluarkan oleh YB Setiausaha Kerajaan Negeri Sabah. Penghasilan dan pelaksanaan Pelan Anti Rasuah KKTP diselaraskan bersama Bahagian Inspektorat & Operasi Kementerian. Bahagian Inspektorat juga bertindak sebagai penyelaras Jawatankuasa Antirasuah (JAR) Kementerian di mana bahagian ini berperanan untuk memantau, menilai dan melapor pencapaian PAR Organisasi KKTP.

Dalam usaha untuk memastikan PAR Organisasi KKTP ini dilaksanakan, Pengurusan tertinggi Kementerian mengariskan langkah - langkah berikut;

- (i) JAR Kementerian akan memantau, menilai dan melapor pencapaian PAR KKTP.
- (ii) Memastikan setiap inisiatif dalam Pelan Tindakan dilaksanakan mengikut tempoh sasaran yang ditetapkan.
- (iii) Melaksanakan koordinasi dan keterlibatan bagi memastikan Pelan Tindakan dapat dilaksanakan dengan lebih berkesan.
- (iv) Memastikan pematuhan terhadap Pelan Tindakan.
- (vi) Memastikan Laporan Pencapaian Pelaksanaan PAR KKTP dibentangkan dalam Mesyuarat Jawatankuasa Anti-Rasuah (JAR) Peringkat Kementerian.



## STRUKTUR TADBIR URUS PELAN ANTI RASUAH ORGANISASI

Pusat Governans, Integriti dan Antirasuah (GIACC) sebagai Sekretariat

JAWATANKUASA KHAS  
KABINET MENGENAI  
ANTI RASUAR (JKKMAR)  
DIPENGERUSIKAN OLEH  
YAB PERDANA MENTERI

- ◆ Menerima laporan pemantauan dan penilaian tahunan NACP daripada GIACC
- ◆ Mengabsahkan dasar
- ◆ Membuat keputusan penting selari dengan kepentingan nasional
- ◆ Mengenal pasti penyelesaian terbaik

Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) sebagai Sekretariat

JAWATANKUASA  
ANTIRASUAH (JAR)  
PERINGKAT  
KEBANGSAAN  
DIPENGERUSIKAN OLEH  
KETUA SETIAUSAHA NEGARA

- ◆ Mengesyorkan dasar
- ◆ Membuat keputusan penting selari dengan kepentingan organisasi dan agensi

Unit Integriti Negeri Sabah,  
Pejabat Setiusaha Kerajaan Negeri Sabah sebagai Sekretariat

JAWATANKUASA  
ANTIRASUAH (JAR)  
PERINGKAT NEGERI  
DIPENGERUSIKAN OLEH  
SETIAUSAHA KERAJAAN NEGERI

- ◆ Memaklumkan keputusan atau dasar yang berkaitan antirasuah di dalam mesyuarat
- ◆ Mengesyorkan dasar
- ◆ Membuat keputusan penting selari dengan kepentingan organisasi dan agensi
- ◆ Menegenal pasti penyelesaian terbaik

Bahagian Penguatkuasaan Kementerian Kerajaan Tempatan & Perumahan Sabah sebagai Sekretariat

JAWATANKUASA  
ANTIRASUAH PERINGKAT  
KEMENTERIAN  
DIPENGERUSIKAN OLEH  
SETIAUSAHA TETAP  
KKT&P

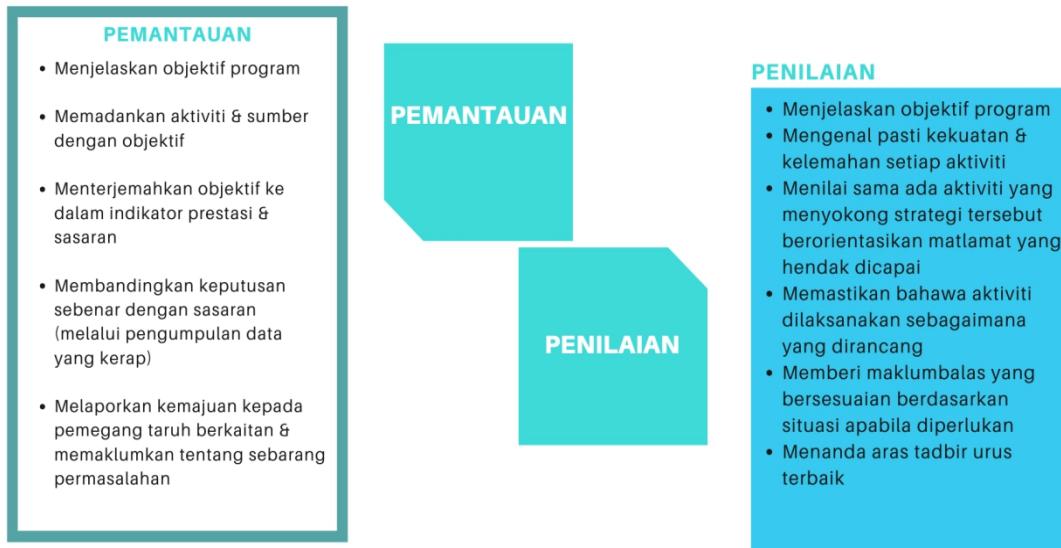
- ◆ Menyelaraskan isu-isu diperingkat Kementerian dan Agensi di Bawah Kementerian.



## MEKANISME PENYELARASAN PEMANTAUAN DAN PENILAIAN

### 1. MEKANISME PENYELARASAN PEMANTAUAN DAN PENILAIAN

#### PENYELARASAN



### 2. MEKANISME PENILAIAN

#### Laporan dikemukakan oleh URUSETIA kepada JAR KKTP





## KESIMPULAN

PAR Organisasi KKTP 2021- 2025 ini adalah sejajar dengan usaha kerajaan dalam mencapai negara bebas rasuah dan berintegriti. Pelbagai inisiatif dan strategi telah dirangka bagi memastikan kementerian ini berada di landasan yang betul dalam memerangi salah guna kuasa, penyelewengan dan rasuah.

Komitmen KKTP dalam menyokong usaha kerajaan ini dapat dibuktikan dengan kejayaan dalam menyediakan dokumen PAR KKTP berkuatkuasa bagi tempoh lima (5) tahun mulai 2021 hingga 2025. Pelan ini akan melibatkan sebanyak 75 inisiatif yang akan dilaksanakan sebagai mekanisme pengurusan pemantapan governans, integriti dan antirasuah kementerian.

Penyelaras dan pemantauan pelan ini akan dilakukan dari semasa ke semasa bagi memastikan inisiatif - inisiatif PAR KKTP yang digariskan dapat dilaksanakan dengan jayanya mengikut tempoh sasaran yang telah ditetapkan. Penambahbaikan secara berterusan juga akan dibuat ke atas pelan ini.

Kejayaan pelaksanaan pelan ini bergantung kepada komitmen yang tinggi daripada pihak pengurusan serta semua warga Kementerian yang terlibat. Segala inisiatif yang telah dirancang dan dicapai dengan jayanya akan menjadi satu kebanggaan kepada kementerian ini dalam usaha meningkatkan tahap integriti dan kecemerlangan dalam pengurusan & pentadbiran Kementerian dan agensi di bawahnya.



## PENGHARGAAN DAN TERIMA KASIH

Setinggi-tinggi ucapan tahniah dan terima kasih di atas komitmen yang telah diberikan daripada semua yang terlibat;

Yang Berhormat Datuk Seri Panglima Haji Masidi Manjun  
**Menteri Kementerian Kerajaan Tempatan & Perumahan Sabah Dan Menteri Kewangan II**

Yang Berhormat Datuk Isnin Aliasnih  
**Pembantu Menteri Kerajaan Tempatan dan Perumahan I**

Yang Berhormat Tuan Mohd Hamsan Awang Supian  
**Pembantu Menteri Kerajaan Tempatan dan Perumahan II**

Yang Berbahagia Datuk Hajah Masnah Matsalleh  
**Setiausaha Tetap Kementerian Kerajaan Tempatan & Perumahan Sabah**

Puan Rosemary Ahping  
**Pengurus Besar Lembaga Pembangunan Perumahan & Bandar (LPPB)**

Puan Bernadette C. Edmund  
**Pengarah Jabatan Perancang Bandar & Wilayah (JPBW)**

Tuan Mansur Bin Haji Asun  
**Timbalan Setiausaha Tetap (Operasi) KKT&P**

Tuan Stanley Chong Hon Chung  
**Timbalan Setiausaha Tetap (Pengurusan) KKT&P**

Unit Integriti Negeri Sabah  
**Jabatan Ketua Menteri**

Presiden Majlis Perbandaran Tawau & Sandakan

Pegawai Eksekutif Seluruh Sabah

Ketua - Ketua Bahagian KKT&P

Jawatankuasa PAR KKT&P

Semua yang terlibat secara langung dan tidak langsung dalam penggubalan PAR Organisasi KKT&P 2021 - 2025.